

CERTIFICADO

Este documento comprova que **Klabin SA** foi certificada como **Top Employer Brasil 2015**, com base em uma análise abrangente do seu ambiente de Recursos Humanos. Com isso, a empresa certificada tem o direito de usar o Selo de Certificação Top Employers Brasil 2015 por um ano, de acordo com as diretrizes existentes.



Certificação, Pesquisa e Inovação

Na pesquisa independente realizada pelo Top Employers Institute, foram analisadas a Gestão de RH e as condições de trabalho oferecidas aos colaboradores.

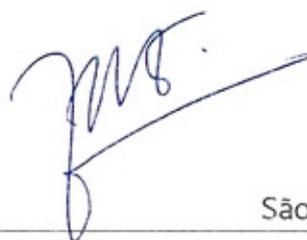
- ❑ Estratégia do Talento
- ❑ Planejamento da Mão de Obra
- ❑ Integração
- ❑ Aprendizagem e Desenvolvimento
- ❑ Gestão do Desempenho
- ❑ Desenvolvimento da Liderança
- ❑ Gestão da Carreira e Sucessão
- ❑ Remuneração e Benefícios
- ❑ Cultura

Após a etapa de validação e uma auditoria externa, os resultados da performance foram classificados de acordo com um padrão internacional, e como a empresa atingiu o nível necessário na pesquisa, se qualificou para a certificação. A pesquisa é composta pelas seguintes etapas:

- ❑ Pesquisa de Melhores Práticas em RH
- ❑ Validação
- ❑ Auditoria



David Plink
Chief Executive Officer



Hans Rothweiler
Member of the Executive Board

São Paulo, 10 Março 2015